



Hanser Consulting AG

Ihr verlässlicher Partner im Bereich Unternehmens- und Politikberatung

Hanser Consulting AG unterstützt und begleitet soziale und sozialmedizinische Institutionen sowie deren Trägerschaften und Branchenverbände bei vielfältigen Fragestellungen rund um Leistungspalette, Positionierung, Infrastruktur etc. – unter Berücksichtigung der finanziellen Tragbarkeit und der Interessen der vielfältigen Anspruchsgruppen.

Ausgewählte Referenzprojekte:

Suchttherapiezentrum

Ausgangslage: Nach einer mehrjährigen, erfolgreichen Restrukturierungsphase steht ein Suchttherapiezentrum vor neuen Herausforderungen: Der Markt für stationäre Suchttherapien stagniert, gleichzeitig müssten an der Liegenschaft umfangreiche Sanierungsarbeiten getätigt werden. Der Vorstand beauftragt HCo mit der Unterstützung der Zentrumsleitung bei der Ausarbeitung von Handlungsoptionen.

Hanser Consulting AG:

- Überdenken der strategischen Positionierung und des Angebotsportfolios
- Aufzeigen möglicher Stossrichtungen bei der Angebotsentwicklung
- Investitionsvergleich der Varianten Liegenschaftensanierung versus Standortwechsel

Seniorenresidenzen

Ausgangslage: Eine börsenkotierte Immobiliengesellschaft befindet sich in Übernahmeverhandlungen mit einem grossen Anbieter von Seniorenresidenzen. Die Geschäftsleitung der Immobiliengesellschaft beauftragt HCo mit einer Second Opinion zur beabsichtigten Transaktion.

Hanser Consulting AG:

- Einschätzung zur Marktentwicklung sowie der Chancen und Risiken
- Beurteilung der Unternehmensbewertung des Kaufobjektes
- Aufzeigen von Pro- und Contra-Argumenten für bzw. gegen eine Übernahme

Seniorenzentrum

Ausgangslage: Kostenüberschreitungen bei einem grossen baulichen Erweiterungsprojekt führten bei einem mittelgrossen öffentlich-rechtlichen Seniorenzentrum zu einer finanziellen Schiefelage. Der Turnaround ist zwar unter einem neuen Zentrumsleiter auf gutem Weg, die finanzielle Situation bleibt aber noch auf einige Jahre hinaus angespannt. Trotzdem strebt die Zentrumsleitung nun einen weiteren Umbau an, um die Angebotsstruktur besser an die heutigen Marktbedürfnisse anzupassen. Der Vorstand ist skeptisch und beauftragt HCo mit einer Zweitmeinung zur geplanten Investition.

	<p>Hanser Consulting AG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Beurteilung der Tragbarkeit einer Erweiterungsinvestition in finanziell angespannter Situation</i>
«Generationen-Dorfquartier» (Stiftung)	<p>Ausgangslage: Gesundheitliche Probleme von Stiftungsratsmitgliedern und Differenzen führen zu einer drohenden Handlungsunfähigkeit der Stiftungsorgane. Gleichzeitig schliesst die Stiftung ein umfangreiches Bauprojekt ab. Um die Stiftung zu stabilisieren und die Handlungsfähigkeit sicherzustellen, übernimmt ein Partner von HCo das Stiftungspräsidium. In der Folge ist ein Kulturwandel herbeizuführen, die Organisation zu stabilisieren und sicherzustellen, dass die Stiftung in einem komplexen Umfeld von Herausforderungen handlungsfähig bleibt.</p> <p>Hanser Consulting AG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Übernahme des Stiftungspräsidiums, bis Führungssituation stabilisiert ist.</i>
Stiftung für Langzeitpflege	<p>Ausgangslage: Eine in der Langzeitpflege tätige Stiftung ist an einem Alters- und Pflegeheim beteiligt. Ausgehend von einer insgesamt unbefriedigenden Ertragslage und Unstimmigkeiten im Aktionariat erwägt die Stiftung die Veräusserung der Beteiligung. Dabei stellen sich verschiedene, taktisch heikle Fragen zum Vorgehen und der Bewertung der Beteiligung. Die Geschäftsleitung der Stiftung zieht HCo als Sparringspartner für die Vorbereitung der Verhandlungen bei.</p> <p>Hanser Consulting AG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Analyse der Handlungsoptionen auf Basis der vertraglichen und rechtlichen (Pflegebettenkontingente) Voraussetzungen</i> • <i>Skizzieren von Szenarien zur Neuordnung der Beteiligungsverhältnisse</i> • <i>Entwicklung eines Bewertungsvorschlags und Erarbeitung von Argumenten für die Verkaufsverhandlungen</i>
Branchenverband	<p>Ausgangslage: Die Interessen von sozialen und insbesondere von Altersinstitutionen wurden früher von zwei grösseren Verbänden wahrgenommen. Um die Interessenvertretung zu stärken sowie Nachfolgefragen auf der Führungsebene zu lösen, kamen die zwei Organisationen überein, den Zusammenschluss zu suchen.</p> <p>Hanser Consulting AG:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Begleitung des Strategieprozesses sowie der konkreten Umsetzung des Zusammenschlusses (Gründungsprozess, Statuten, Prozesse, Reglemente usw.).</i> • <i>Später Unterstützung bei der Weiterentwicklung von Vision und Strategie</i>



+41 44 299 95 11

Hanser Consulting AG berät und begleitet Unternehmen und Institutionen insbesondere in folgenden Bereichen – mit einem kurzen Klick erfahren Sie mehr:

- Standortentwicklung
- Bildung, Gesundheit und Soziales
- Öffentliche Finanzen und Organisation
- Unternehmensberatung

Wir sind schweizweit tätig. Auf Wunsch bieten wir auch Seminare und Kurse an.